

# HOVED- OG NØGLETAL

HOVEDTAL (mio. kr.)	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>										
Nettoomsætning	44.040	39.445	35.313	32.997	31.440	31.548	28.476	24.136	25.128	17.600
Bruttofortjeneste	5.590	5.213	4.964	4.730	4.522	4.374	4.065	3.587	3.280	2.411
Omkostninger	-4.312	-4.081	-3.912	-3.729	-3.388	-3.241	-3.001	-2.668	-2.444	-1.675
<b>Resultat før afskrivninger (EBITDA)</b>	<b>1.279</b>	<b>1.131</b>	<b>1.052</b>	<b>1.001</b>	<b>1.134</b>	<b>1.133</b>	<b>1.064</b>	<b>920</b>	<b>835</b>	<b>736</b>
Afskrivninger	-513	-498	-496	-476	-478	-470	-389	-326	-297	-201
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>765</b>	<b>634</b>	<b>556</b>	<b>525</b>	<b>656</b>	<b>663</b>	<b>676</b>	<b>594</b>	<b>538</b>	<b>535</b>
Resultat af kapitalandele	-30	-38	-65	26	30	62	61	58	95	24
Finansielle poster, netto	-87	-104	-89	-104	-73	-99	-133	-101	-130	-116
<b>Resultat før skat (EBT)</b>	<b>649</b>	<b>492</b>	<b>402</b>	<b>447</b>	<b>613</b>	<b>626</b>	<b>603</b>	<b>550</b>	<b>503</b>	<b>444</b>
Skat	-120	-99	-94	-96	-116	-88	-117	-101	-90	-51
<b>Koncernens resultat</b>	<b>529</b>	<b>392</b>	<b>308</b>	<b>351</b>	<b>497</b>	<b>538</b>	<b>486</b>	<b>449</b>	<b>412</b>	<b>392</b>
Minoritetsinteresser	-244	-199	-168	-170	-183	-182	-184	-178	-171	-145
<b>Årets resultat</b>	<b>285</b>	<b>193</b>	<b>140</b>	<b>181</b>	<b>314</b>	<b>356</b>	<b>302</b>	<b>271</b>	<b>241</b>	<b>247</b>
<b>BALANCE</b>										
Immaterielle anlægsaktiver	698	725	738	816	862	906	854	756	727	508
Materielle anlægsaktiver	5.463	5.441	5.522	5.554	5.320	5.410	4.929	3.683	3.546	2.794
Finansielle anlægsaktiver	1.457	1.498	1.645	1.617	1.373	970	890	591	513	491
<b>Anlægsaktiver</b>	<b>7.617</b>	<b>7.664</b>	<b>7.906</b>	<b>7.987</b>	<b>7.555</b>	<b>7.286</b>	<b>6.673</b>	<b>5.030</b>	<b>4.786</b>	<b>3.793</b>
Varebeholdninger	6.904	5.688	5.279	5.615	4.582	4.003	4.369	3.147	2.791	2.614
Tilgodehavender fra salg	3.999	3.103	3.203	3.171	2.833	2.738	2.306	1.781	1.727	1.366
Øvrige omsætningsaktiver	1.277	768	711	604	672	623	438	545	496	409
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>12.180</b>	<b>9.559</b>	<b>9.194</b>	<b>9.390</b>	<b>8.087</b>	<b>7.364</b>	<b>7.113</b>	<b>5.473</b>	<b>5.013</b>	<b>4.389</b>
<b>Aktiver</b>	<b>19.797</b>	<b>17.223</b>	<b>17.099</b>	<b>17.377</b>	<b>15.642</b>	<b>14.651</b>	<b>13.786</b>	<b>10.503</b>	<b>9.800</b>	<b>8.182</b>
Egenkapital	3.438	3.116	2.994	2.907	2.753	2.422	2.102	1.779	1.625	1.329
Minoritetsinteresser	2.329	2.226	2.285	2.250	2.142	1.994	2.036	1.389	1.178	745
<b>Koncernens egenkapital</b>	<b>5.767</b>	<b>5.343</b>	<b>5.279</b>	<b>5.158</b>	<b>4.895</b>	<b>4.416</b>	<b>4.138</b>	<b>3.169</b>	<b>2.804</b>	<b>2.073</b>
Hensatte forpligtelser	278	206	173	139	94	75	84	48	30	120
Langfristede gældsforpligtelser	5.144	4.700	4.659	6.011	3.508	4.156	4.499	2.583	2.412	3.202
Kortfristede gældsforpligtelser	8.608	6.974	6.989	6.070	7.146	6.004	5.065	4.704	4.553	2.787
<b>Passiver</b>	<b>19.797</b>	<b>17.223</b>	<b>17.099</b>	<b>17.377</b>	<b>15.642</b>	<b>14.651</b>	<b>13.786</b>	<b>10.503</b>	<b>9.800</b>	<b>8.182</b>
<b>PENGESTRØMSOPGØRELSE</b>										
Likviditetsvirkning fra driften	-272	939	1.030	50	1.042	1.336	472	451	1.595	-15
Likviditetsvirkning fra investeringer	-461	-540	-398	-946	-778	-793	-2.030	-438	-856	-158
Heraf investeringer i materielle anlægsaktiver	-502	-452	-453	-456	-343	-445	-1.083	-254	-564	-280
Likviditetsvirkning fra finansiering	480	-747	-1.037	2.124	-724	-683	2.623	43	-1.059	511
<b>Årets likviditetsvirkning</b>	<b>-254</b>	<b>-348</b>	<b>-405</b>	<b>1.227</b>	<b>-460</b>	<b>-140</b>	<b>1.065</b>	<b>56</b>	<b>-320</b>	<b>338</b>
<b>NØGLETAL</b>										
Bruttomargin	12,7 %	13,2 %	14,1 %	14,3 %	14,4 %	13,9 %	14,3 %	14,9 %	13,1 %	13,7 %
EBITDA-margin	2,9 %	2,9 %	3,0 %	3,0 %	3,6 %	3,6 %	3,7 %	3,8 %	3,3 %	4,2 %
EBIT-margin	1,7 %	1,6 %	1,6 %	1,6 %	2,1 %	2,1 %	2,4 %	2,5 %	2,1 %	3,0 %
Rentedækning	14,7	10,9	11,8	9,6	15,5	11,5	8,0	9,1	6,4	6,3
EBT-margin	1,5 %	1,2 %	1,1 %	1,4 %	2,0 %	2,0 %	2,1 %	2,3 %	2,0 %	2,5 %
Egenkapitalforrentning før skat	12,1 %	9,3 %	7,8 %	9,1 %	13,9 %	15,1 %	19,0 %	19,6 %	24,2 %	28,8 %
Soliditet	29,1 %	31,0 %	30,9 %	29,7 %	31,3 %	30,1 %	30,0 %	30,2 %	28,6 %	25,3 %
Antal medarbejdere, gennemsnitligt	5.166	5.150	4.818	4.768	4.363	4.346	3.928	3.264	3.134	1.695

# RESULTATOPGØRELSE

PR. 1 JANUAR - 31. DECEMBER

T.KR.		KONCERN		MODERSELSKAB	
Note		2021	2020	2021	2020
1	Nettoomsætning	44.040.333	39.444.854	7.805.385	6.758.693
2,3	Produktionsomkostninger	-40.401.527	-36.091.613	-7.143.956	-6.186.615
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>3.638.806</b>	<b>3.353.241</b>	<b>661.429</b>	<b>572.078</b>
2,3	Distributionsomkostninger	-2.197.518	-2.093.835	-685.187	-609.935
2,3,4	Administrationsomkostninger	-865.757	-824.681	-112.076	-118.763
5	Andre driftsindtægter	196.286	206.322	124.444	161.596
6	Andre driftsomkostninger	-6.582	-7.531	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>765.235</b>	<b>633.516</b>	<b>-11.390</b>	<b>4.976</b>
7	Indtægter af kapitalandele og værdipapirer	-29.769	-38.231	431.724	311.855
8	Andre finansielle indtægter	98.212	106.273	25.966	17.342
9	Andre finansielle omkostninger	-185.085	-210.039	-177.634	-155.014
	<b>Resultat før skat</b>	<b>648.593</b>	<b>491.519</b>	<b>268.666</b>	<b>179.159</b>
10	Skat af årets resultat	-119.575	-99.406	16.566	14.175
11	<b>Årets resultat</b>	<b>529.018</b>	<b>392.113</b>	<b>285.232</b>	<b>193.334</b>

# BALANCE

PR. 31. DECEMBER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2021	2020	2021	2020
<b>AKTIVER</b>				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	236	542	0	0
Erhvervede rettigheder	43.866	65.224	0	0
Goodwill	646.711	654.581	19.917	8.156
Udviklingsprojekter under udførelse	6.793	4.709	0	0
<b>12 Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>697.606</b>	<b>725.056</b>	<b>19.917</b>	<b>8.156</b>
Grunde og bygninger	4.143.148	4.138.804	1.649.768	1.618.149
Produktionsanlæg og maskiner	913.212	899.247	134.900	111.552
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	231.130	251.626	30.482	34.494
Materielle anlægsaktiver under udførelse	175.218	150.863	121.647	69.304
<b>13 Materielle anlægsaktiver</b>	<b>5.462.708</b>	<b>5.440.540</b>	<b>1.936.797</b>	<b>1.833.499</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	7.434.925	7.114.158
Kapitalandele i associerede virksomheder	1.403.146	1.447.841	569.479	612.184
Tilgodehavende hos associerede virksomheder	27.133	12.178	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	23.001	22.077	9.510	9.852
Andre tilgodehavender	3.672	16.025	0	0
<b>14 Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>1.456.952</b>	<b>1.498.121</b>	<b>8.013.914</b>	<b>7.736.194</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>7.617.266</b>	<b>7.663.717</b>	<b>9.970.628</b>	<b>9.577.849</b>
Varebeholdninger	6.904.426	5.688.256	493.223	311.453
<b>15 Varebeholdninger</b>	<b>6.904.426</b>	<b>5.688.256</b>	<b>493.223</b>	<b>311.453</b>
<b>16</b> Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.998.899	3.102.832	456.445	397.458
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.403.196	809.017
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	14.982	18.256	7.859	16.408
Andre tilgodehavender	272.180	260.316	108	88
<b>17</b> Udskudt skatteaktiv	81.549	75.927	0	0
Selskabsskat	2.179	2.659	55.820	64.605
Periodeafgrænsningsposter	76.391	66.900	41.636	41.038
<b>Tilgodehavender</b>	<b>4.446.180</b>	<b>3.526.890</b>	<b>1.965.064</b>	<b>1.328.614</b>
Andre værdipapirer	100.299	89.489	0	0
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>100.299</b>	<b>89.489</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>729.188</b>	<b>254.234</b>	<b>76.525</b>	<b>33.340</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b>12.180.093</b>	<b>9.558.869</b>	<b>2.534.812</b>	<b>1.673.407</b>
<b>AKTIVER</b>	<b>19.797.359</b>	<b>17.222.586</b>	<b>12.505.440</b>	<b>11.251.256</b>

# BALANCE

PR. 31. DECEMBER

T.KR.	Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
		2021	2020	2021	2020
	<b>PASSIVER</b>				
18	Andelskapital	393.659	355.175	393.659	355.175
	Forrentning af andelskapital III og IV	13	13	13	13
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	176.530	187.978	2.523.265	2.210.493
	Reserve for dagsværdi	10.496	-37.980	37.407	-10.991
	Dispositionsfond	2.728.000	2.562.000	355.000	513.000
	Overført til næste år	1.229	1.133	583	629
	Forslag til udbytte og overskudsandele	128.000	48.000	128.000	48.000
19	Minoritetsinteresser	2.329.005	2.226.267	0	0
	<b>EGENKAPITAL</b>	<b>5.766.932</b>	<b>5.342.586</b>	<b>3.437.927</b>	<b>3.116.319</b>
20	Hensættelse til udskudt skat	195.915	139.198	151.011	100.277
21	Andre hensatte forpligtelser	82.436	66.566	0	0
	<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>	<b>278.351</b>	<b>205.764</b>	<b>151.011</b>	<b>100.277</b>
	Gæld til realkreditinstitutter	857.651	959.584	613.276	694.513
	Kreditinstitutter	4.027.121	3.394.913	77.040	0
	Anden gæld	259.395	345.420	245.756	304.667
22	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>5.144.167</b>	<b>4.699.917</b>	<b>936.072</b>	<b>999.180</b>
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	281.028	122.474	83.548	94.276
	Kreditinstitutter	2.420.369	1.697.024	771	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.037.095	1.954.596	1.510.100	1.408.478
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.774.470	2.121.504	191.332	133.800
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	6.105.025	5.254.268
	Gæld til associerede virksomheder	8.137	0	828	0
	Selskabsskat	56.079	36.881	0	0
	Anden gæld	945.046	935.709	88.561	144.658
	Periodeafgrænsningsposter	85.685	106.131	265	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>8.607.909</b>	<b>6.974.319</b>	<b>7.980.430</b>	<b>7.035.480</b>
	<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>13.752.076</b>	<b>11.674.236</b>	<b>8.916.502</b>	<b>8.034.660</b>
	<b>PASSIVER</b>	<b>19.797.359</b>	<b>17.222.586</b>	<b>12.505.440</b>	<b>11.251.256</b>

23 Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser

24 Leje- og leasingforpligtelser

25 Nærtstående parter

26 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning