

HOVED- OG NØGLETAL

HOVEDTAL (mio. kr.)	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
RESULTATOPGØRELSE										
Nettoomsætning	35.313	32.997	31.440	31.548	28.476	24.136	25.128	17.600	15.833	13.347
Bruttofortjeneste	4.964	4.730	4.522	4.374	4.065	3.587	3.280	2.411	2.297	2.178
Omkostninger	-3.912	-3.729	-3.388	-3.241	-3.001	-2.668	-2.444	-1.675	-1.617	-1.611
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	1.052	1.001	1.134	1.133	1.064	920	835	736	681	567
Afskrivninger	-496	-476	-478	-470	-389	-326	-297	-201	-185	-155
Resultat af primær drift (EBIT)	556	525	656	663	676	594	538	535	496	412
Resultat af kapitalandele	-65	26	30	62	61	58	95	24	-7	8
Finansielle poster, netto	-89	-104	-73	-99	-133	-101	-130	-116	-126	-166
Resultat før skat (EBT)	402	447	613	626	603	550	503	444	363	255
Skat	-94	-96	-116	-88	-117	-101	-90	-51	-38	71
Koncernens resultat	308	351	497	538	486	449	412	392	325	326
Minoritetsinteresser	-168	-170	-183	-182	-184	-178	-171	-145	-88	-76
Årets resultat	140	181	314	356	302	271	241	247	237	250
BALANCE										
Immaterielle anlægsaktiver	738	816	862	906	854	756	727	508	484	448
Materielle anlægsaktiver	5.522	5.554	5.320	5.410	4.929	3.683	3.546	2.794	2.649	2.631
Finansielle anlægsaktiver	1.645	1.617	1.373	970	890	591	513	491	403	212
Anlægsaktiver	7.906	7.987	7.555	7.286	6.673	5.030	4.786	3.793	3.537	3.290
Varebeholdninger	5.279	5.615	4.582	4.003	4.369	3.147	2.791	2.614	1.969	1.802
Tilgodehavender fra salg	3.203	3.171	2.833	2.738	2.306	1.781	1.727	1.366	898	942
Øvrige omsætningsaktiver	711	604	672	623	438	545	496	409	388	413
Omsætningsaktiver	9.194	9.390	8.087	7.364	7.113	5.473	5.013	4.389	3.255	3.157
Aktiver	17.099	17.377	15.642	14.651	13.786	10.503	9.800	8.182	6.792	6.447
Egenkapital	2.994	2.907	2.753	2.422	2.102	1.779	1.625	1.329	1.123	934
Minoritetsinteresser	2.285	2.250	2.142	1.994	2.036	1.389	1.178	745	418	327
Koncernens egenkapital	5.279	5.158	4.895	4.416	4.138	3.169	2.804	2.073	1.541	1.261
Hensatte forpligtelser	173	139	94	75	84	48	30	120	35	89
Langfristede gældsforpligtelser	4.659	6.011	3.508	4.156	4.499	2.583	2.412	3.202	2.742	2.066
Kortfristede gældsforpligtelser	6.989	6.070	7.146	6.004	5.065	4.704	4.553	2.787	2.474	3.031
Passiver	17.099	17.377	15.642	14.651	13.786	10.503	9.800	8.182	6.792	6.447
PENGESTRØMSOPGØRELSE										
Likviditetsvirkning fra driften	1.030	50	1.042	1.336	472	451	1.595	-15	462	481
Likviditetsvirkning fra investeringer	-398	-946	-778	-793	-2.030	-438	-856	-158	-392	23
Heraf investeringer i materielle anlægsaktiver	-453	-456	-343	-445	-1.083	-254	-564	-280	-198	-180
Likviditetsvirkning fra finansiering	-1.037	2.124	-724	-683	2.623	43	-1.059	511	415	-194
Årets likviditetsvirkning	-405	1.227	-460	-140	1.065	56	-320	338	485	310
NØGLETAL										
Bruttomargin	14,1 %	14,3 %	14,4 %	13,9 %	14,3 %	14,9 %	13,1 %	13,7 %	14,5 %	16,3 %
EBITDA-margin	3,0 %	3,0 %	3,6 %	3,6 %	3,7 %	3,8 %	3,3 %	4,2 %	4,3 %	4,2 %
EBIT-margin	1,6 %	1,6 %	2,1 %	2,1 %	2,4 %	2,5 %	2,1 %	3,0 %	3,1 %	3,1 %
Rentedækning	11,8	9,6	15,5	11,5	8,0	9,1	6,4	6,3	5,4	3,4
EBT-margin	1,1 %	1,4 %	2,0 %	2,0 %	2,1 %	2,3 %	2,0 %	2,5 %	2,3 %	1,9 %
Egenkapitalforrentning før skat	7,8 %	9,1 %	13,9 %	15,1 %	19,0 %	19,6 %	24,2 %	28,8 %	28,8 %	46,0 %
Soliditet	30,9 %	29,7 %	31,3 %	30,1 %	30,0 %	30,2 %	28,6 %	25,3 %	22,7 %	19,6 %
Antal medarbejdere, gennemsnitligt	4.818	4.768	4.363	4.346	3.928	3.264	3.134	1.695	1.586	1.436

RESULTATOPGØRELSE

Pr. 1 januar - 31. december

note	KONCERN		MODERSELSKAB		
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	
1	Nettoomsætning	35.313.102	32.996.697	6.396.173	6.315.638
	Produktionsomkostninger	-32.086.370	-29.871.612	-5.803.110	-5.724.307
	Bruttoresultat	3.226.732	3.125.085	593.063	591.331
2,3	Distributionsomkostninger	-2.054.037	-1.986.519	-605.598	-584.306
2,3,4	Administrationsomkostninger	-805.723	-738.737	-104.893	-112.354
5	Andre driftsindtægter	198.963	129.870	159.183	116.433
6	Andre driftsomkostninger	-9.929	-4.792	0	0
	Resultat af primær drift	556.006	524.907	41.755	11.104
7	Indtægter af kapitalandele og værdipapirer	-65.287	26.191	224.725	281.094
8	Andre finansielle indtægter	186.516	185.526	13.907	13.212
9	Andre finansielle omkostninger	-275.692	-289.624	-147.624	-132.712
	Resultat før skat	401.543	447.000	132.763	172.698
10	Skat af årets resultat	-93.748	-96.288	7.432	7.840
11	Årets resultat	307.795	350.712	140.195	180.538

BALANCE

Pr. 31. december

note	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
AKTIVER				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.080	1.660	0	0
Erhvervede rettigheder	74.596	82.663	0	0
Goodwill	657.802	724.995	10.486	12.816
Udviklingsprojekter under udførelse	5.005	6.267	0	0
12 Immaterielle anlægsaktiver	738.483	815.585	10.486	12.816
Grunde og bygninger	4.247.758	4.283.217	1.643.774	1.670.345
Produktionsanlæg og maskiner	946.952	959.147	139.783	154.535
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	251.785	229.720	17.654	21.014
Materielle anlægsaktiver under udførelse	75.379	81.682	33.513	13.653
13 Materielle anlægsaktiver	5.521.874	5.553.766	1.834.724	1.859.547
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	6.841.127	6.736.360
Kapitalandele i associerede virksomheder	1.595.909	1.577.501	549.859	502.227
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	9.482	0	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	21.292	21.711	8.958	10.353
Andre tilgodehavender	18.654	18.252	0	0
14 Finansielle anlægsaktiver	1.645.337	1.617.464	7.399.944	7.248.940
ANLÆGSAKTIVER	7.905.694	7.986.815	9.245.154	9.121.303
Varebeholdninger	5.279.328	5.614.617	231.146	368.794
15 Varebeholdninger	5.279.328	5.614.617	231.146	368.794
16 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.202.964	3.171.249	453.176	443.442
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	478.165	262.202
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	7.576	11.935	7.576	11.437
Andre tilgodehavender	233.480	228.554	99	116
17 Udskudt skatteaktiv	72.684	63.721	0	0
Selskabsskat	2.283	4.169	63.788	44.290
Periodeafgrænsningsposter	95.773	76.809	43.825	21.972
Tilgodehavender	3.614.760	3.556.437	1.046.629	783.459
Andre værdipapirer	90.213	89.522	0	0
Værdipapirer og kapitalandele	90.213	89.522	0	0
Likvide beholdninger	209.313	129.687	9.385	3.797
OMSÆTNINGSAKTIVER	9.193.614	9.390.263	1.287.160	1.156.050
AKTIVER	17.099.308	17.377.078	10.532.314	10.277.353

note	KONCERN		MODERSELSKAB		
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	
PASSIVER					
18	Andelskapital	331.504	297.478	331.504	297.478
	Forrentning af andelskapital III og IV	13	13	13	13
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	209.956	194.752	2.021.026	1.869.085
	Dispositionsfond	2.416.000	2.397.000	605.000	722.000
	Overført til næste år	1.049	200	979	867
	Forslag til udbytte og overskudsandele	35.000	18.000	35.000	18.000
19	Minoritetsinteresser	2.285.203	2.250.426	0	0
	EGENKAPITAL	5.278.725	5.157.869	2.993.522	2.907.443
20	Hensættelse til udskudt skat	115.561	88.409	75.554	54.739
21	Andre hensatte forpligtelser	57.078	50.360	0	0
	HENSATTE FORPLIGTELSE	172.639	138.769	75.554	54.739
	Gæld til realkreditinstitutter	938.687	872.560	652.267	580.430
	Kreditinstitutter	3.404.420	4.886.448	0	0
	Anden gæld	315.429	251.522	290.738	230.386
22	Langfristede gældsforpligtelser	4.658.536	6.010.530	943.005	810.816
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	639.931	120.194	90.938	93.509
	Kreditinstitutter	1.310.063	825.353	58	5.442
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.874.432	1.893.418	1.366.906	1.376.870
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.137.728	2.206.727	159.610	151.937
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	4.777.050	4.740.779
	Gæld til associerede virksomheder	1.774	1.753	912	1.753
	Selskabsskat	30.146	52.307	0	0
	Anden gæld	891.443	880.423	124.759	134.065
	Periodeafgrænsningsposter	103.891	89.735	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser	6.989.408	6.069.910	6.520.233	6.504.355
	GÆLDSFORPLIGTELSE	11.647.944	12.080.440	7.463.238	7.315.171
	PASSIVER	17.099.308	17.377.078	10.532.314	10.277.353

23 Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser

24 Leje- og leasingforpligtelser

25 Nærtstående parter

26 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning